



الهيئة المستقلة
للانتخاب

أمانة . نزاهة . حياد

مسودة الخطة الاستراتيجية

للهيئة المستقلة للانتخاب

2027
2029

الهيئة في سطور

الهيئة المستقلة للانتخاب إحدى أبرز مراكز التحديث السياسي المستدام بقيادة جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين، إذ انطلقت في إطار مسيرة إصلاحية شاملة تهدف إلى صون الإرادة الشعبية، وضمان نزاهة الاستحقاقات الانتخابية، ومنذ نشأتها عام 2012، تجاوز دورها الإطار الإجرائي لإدارة الانتخابات، لتغدو مؤسسة وطنية مستقلة ذات رسالة شاملة، تسهم في ترسيخ الثقة العامة، وتعزيز الاستقرار الديمقراطي، وتطوير وتطبيق منظومة العمل السياسي.



وقد رسّخ الدستور هذا الدور بتكليف الهيئة بإدارة الانتخابات النيابية والبلدية وأي انتخابات عامة وفقاً لأحكام القانون، وأي انتخابات أخرى يكلفها بها مجلس الوزراء، وجاء التعديل الدستوري على مهامها حيث كُلفت بالنظر في طلبات تأسيس الأحزاب السياسية، ومتابعة شؤونها، وضمان التزامها بأحكام التشريعات النافذة.



الرسالة

منظومة انتخابية وحزبية مستدامة، قائمة على العدالة والحياد وسيادة القانون، وفق التشريعات النازمة، تواكب التحول الرقمي والتكنولوجي بما يضمن إدارة فعّالة وشاملة للعملية الانتخابية ومتابعة شؤون الأحزاب السياسية، وتعزيز المشاركة السياسية الواعية لكافة فئات المجتمع من خلال كوادر بشرية مؤهلة وكفوءة، وبنية تحتية ذكية وآمنة، وشراكات فاعلة، وخدمات مؤسسية عالية الجودة تسهم في ترسيخ الثقة بالعملية الديمقراطية ودعم التنمية السياسية المستدامة.



الرؤية

انتخابات متميزة وعادلة تعزز حياة حزبية فاعلة وترسخ الثقة العامة والديمقراطية المستدامة.



القيم الجوهرية

أمانة

نزاهة

حياد

مساواة

شفافية

تشاركية

استقلالية

سيادة

عدالة

تلتزم الهيئة بالعمل على توافق كافة السياسات والإجراءات التنفيذية والقرارات المتبعة للتشريعات النازمة لعملها.

التشريعات النازمة



القوانين	الأنظمة
• قانون الهيئة المستقلة للانتخاب رقم (11) لسنة 2012 وتعديلاته. • قانون الانتخاب لمجلس النواب رقم (4) لسنة 2022 وتعديله. • قانون الأحزاب السياسية رقم (7) لسنة 2022. • قانون الإدارة المحلية رقم (22) لسنة 2021. • قانون أمانة عمان رقم (18) لسنة 2021.	• نظام المساهمة المالية في دعم الأحزاب السياسية رقم (15) لسنة 2023. • نظام تقسيم الدوائر الانتخابية. • نظام الدعاية الانتخابية داخل حدود أمانة عمان.

تحليل البيئة الداخلية

نقاط القوة	نقاط الضعف
• هيكل تنظيمي مرن يدعم كفاءة الأداء، ويضم وحدات تنظيمية متخصصة تسهم في تنفيذ المهام الأساسية للهيئة بفاعلية. • كوادر بشرية تمتلك خبرات تراكمية ومهارات متوافقة مع طبيعة العمل، ومتطلبات الوصف الوظيفي. • استقرار مالي وبنية تحتية ولوجستية وتقنية آمنة ومحدثة تمكن الهيئة من تنفيذ مهامها وصلاحياتها بكفاءة واستدامة. • أنظمة إلكترونية حديثة تعكس التشريعات النافذة لعمل الهيئة تواكب التوجه الدولي نحو التحول الرقمي. • بيئة عمل محفزة تعزز الالتزام بالقوانين والأنظمة والتعليمات وترسخ قيم النزاهة والحياد والمساواة • النهج التشاركي في اتخاذ القرار وإتاحة المعلومات مع تضمين مفاهيم المساءلة والرقابة بما يدعم عمل الهيئة. • أدلة واجراءات موثقة وفق المعايير الدولية لنظام إدارة الجودة للادارات الانتخابية ISO 54001:2019 ونظام إدارة الجودة للأمن وحماية المعلومات ISO 27001:2022 بما يواكب التطورات ويعزز جودة العمل المؤسسي.	• الحاجة إلى مزيد من تطوير وتنمية التنسيق بين الوحدات التنظيمية واليات توثيق نقل المعرفة. • تفاوت مستويات الخبرة والمهارة بين الكوادر. • الحاجة الى توفر خطط التعاقب الوظيفي. • الكلف التشغيلية والمالية لتحديث الأنظمة الالكترونية المختلفة لمواكبة أهم التحديات العالمية . • ارتفاع الكلف لمواكبة تطورات إدارة الجودة حسب المعايير الدولية المعتمدة لتجديد الاعتمادية الدولية لشهادات الايزو الحاصلة عليها الهيئة.

تحليل البيئة الخارجية

الفرص	التحديات
• رؤية الدولة الأردنية والإرادة السياسية لتعزيز المسار الديمقراطي والتحديث السياسي. • ارتفاع مستوى الوعي المجتمعي بأهمية المشاركة السياسية وتنامي دور الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الاعاقة. • وجود إطار دستوري وتشريعي ينظم عمل الهيئة ويعزز من استقلاليته. • التحول الرقمي وتوفير العوامل التقنية الحديثة والامنة لدعم عمل الهيئة وتقليل الأثر البيئي. • اهتمام المؤسسات الدولية والمحلية في التوعية والرقابة على الانتخابات. • ثقة الجهات المانحة لدعم عمل الهيئة وبناء الشراكات على المستوى الدولي والمحلي.	• مستوى الثقافة السياسية والاهتمام في العمل السياسي لا زال دون المستوى المطلوب. • التغير التشريعي في القوانين الناظمة للعملية الانتخابية. • التحديات الإقليمية الراهنة وانعكاساتها على البيئة السياسية الداخلية وتأثير عمل الهيئة الناتج من الالتزام العالمية. • تغير سياسات المانحين وتأثيرها على برامج وخطط الهيئة. • انتشار الشائعات والمعلومات المضللة عبر وسائل التواصل الاجتماعي. • وجود حالات من العنف الانتخابي بوسائل مختلفة. • التهديدات السيبرانية ومحاولات الاختراق للأنظمة الإلكترونية مع ارتفاع كلف التحديث المستمر على الأنظمة والبنية التحتية التقنية. • الحاجة الى توفر البيانات الإحصائية والفنية الكافية لمساعدة الهيئة في تمكين المرأة والشباب والأشخاص ذوي الاعاقة.

مصفوفة الشركاء

شركاء الهيئة المستقلة للانتخاب هم: "كل من يستفيد من خدمات الهيئة المستقلة للانتخاب او يقدم خدماته لها، قد يكون جهات داخلية أو خارجية أو مجموعات أو أفراد ترتبط بالهيئة بعلاقة مباشرة".

#	الشريك	أهمية العلاقة وتأثيرها		
		عالية التأثير	متوسطة التأثير	محدودة التأثير
1	الناخبون	●		
2	الأحزاب السياسية	●		
3	السلطة التشريعية	●		
4	السلطة التنفيذية	●		
5	السلطة القضائية	●		
6	الجهات الإقليمية والدولية		●	
7	مؤسسات المجتمع المدني		●	
8	المراقبون الدوليون		●	
9	المراقبون المحليون		●	
10	وسائل الاعلام والاعلام الرقمي	●		
11	المؤسسات التعليمية والأكاديمية		●	
12	الشركاء الدوليون	●		
13	موظفو الإدارة الانتخابية (الدائمون والمؤقتون)	●		
14	القطاع الخاص		●	
15	المؤسسات الاهلية - البلديات		●	

الأهداف الوطنية والاستراتيجية

#	الهدف الوطني	#	الهدف الاستراتيجي
1	منظومة تشريعية انتخابية عصرية تكفل النزاهة والعدالة والشفافية الانتخابية، وتهيئ لبروز كُتْل وتيارات برامجية قادرة على الأداء التشريعي والرقابي، وتلتزم بمبدأ التدرج في المساهمة في النموذج الديمقراطي الوطني	1-1	رفع الوعي بإجراءات عمل الهيئة وتطوير ثقافة انتخابية ايجابية لدى أطراف العملية الانتخابية
		1-2	استدامة تعزيز الثقة بالعملية الانتخابية، ودقة النتائج، وسهولة الوصول إلى المعلومات الانتخابية وتعزيز التواصل مع الجمهور
2	التحديث السياسي هدفه مشاركة شعبية أوسع في صنع السياسات والقرارات من خلال أحزاب برامجية	2-1	إدارة منظومة الأحزاب السياسية بفعالية وحياد وتطبيق القانون واحترام التعددية السياسية وفقاً لمعايير الحاکمية الرشيدة
3	إدارة عامة كفؤة، توفر أفضل الخدمات للمواطنين وتعتمد التكنولوجيا الحديثة لتسريع الإنجاز	3-1	تجويد إدارة العملية الانتخابية وتطوير منظومة عصرية قائمة على التحول الرقمي لكافة اعمال الهيئة
		3-2	رفع كفاءة وفاعلية الهيئة على المستويين المؤسسي والفردى لتحقيق أهدافها ومهامها، وتطبيق المعايير والممارسات الفضلى في عملها
4	تمكين المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة من ممارسة حقوقهم الدستورية في الانتخابات والمشاركة الحزبية	4-1	تمكين المرأة من المشاركة الفاعلة في الانتخابات والأحزاب السياسية وإدارة العملية الانتخابية
		4-2	تمكين الشباب والأشخاص ذوي الإعاقة من المشاركة السياسية سواء في العملية الانتخابية أو الانخراط في الأحزاب السياسية من خلال الإجراءات التي تقوم بها الهيئة



الهيئة المستقلة
للانتخاب

أمانة . نزاهة . حياد



@iecjordan

Www.iec.jo

2027
2029